

# ENFOQUE FINANCIERO DEL SECTOR GANADERO EN COLOMBIA

2010-2014

## DOCUMENTO ACADÉMICO COMO OPCIÓN DE GRADO



Presentado por:

Leidy Johana Garzón Castañeda

Tutor:

Jorge Ortegón

UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA

FACULTAD CIENCIAS ECONÓMICAS

ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

COLOMBIA

2014

## **RESUMEN**

La ganadería llegó a América por los españoles y se fue expandiendo a medida de su conquista a lo largo del territorio Colombiano, tanto así, que hoy se cuenta con 22.574.780 animales según el censo realizado en el 2013 por el ICA (Instituto Colombiano Agropecuario), como todos los sectores de la economía presenta dificultades en su desarrollo, en el sector existen barreras como la informalidad, los altos costos de las materias primas, el acceso inadecuado a créditos, que no permiten que ganaderos logren obtener los rendimientos que desean. Se analizó cada una de las actividades de la ganadería (cría, ceba, leche y doble propósito) detectando que la ganadería de ceba es el renglón que tiene una mayor rentabilidad frente a las otras, luego se menciona cuatro instituciones que apoyan el sector ganadero en Colombia, Fondo Nacional del ganado, FEDEGAN, Fondo Agropecuario de Garantías y FINAGRO las cuales prestan diferentes servicios para que los ganaderos logren mejorar su rentabilidad. Finalmente el mercado bursátil como una salida para mejorar los flujos de efectivo de sus negocios.

**PALABRAS CLAVES:** Ganadería, Sector Agropecuario, Sector Primario, Bovinos, Cría, Ceba, Leche, Doble Propósito.

## **ABSTRACT**

The cattle raising came to America for the Spanish and was expanding in proportion to their conquest along the Colombian territory, counted with 22.574.780 animals according to the census realized in 2013 by the ICA (Colombian Agricultural Institute), in the sector barriers exist as the informality, the high costs of the raw materials, the inadequate access credits that do not allow that cattle raising they manage to obtain the efficiency that they wish. It was analyzed each of the activities of the cattle raising (breeding, special feed to fatten cattle, milk, double purpose) detecting that the cattle raising in fatten cattle

is the one that has major profitability opposite to others, then there are mentioned four institutions that support the cattle raising sector in Colombia, National Fund of the cattle, FEDEGAN, Agricultural Fund of Guarantees and FINAGRO which give different services in order that the cattlemen manage to improve their profitability. Finally the stock market like an exit to improve the flows of cash of their business.

## INTRODUCCIÓN

La apertura económica ha llevado a que los países revisen sectores importantes de su economía, es por ello que analizar la ganadería bovina en Colombia es un tema de vital importancia, pues representa el 88% de la superficie agropecuaria Nacional, según el DANE el sector agropecuario presentó un crecimiento del 6,1% en el primer trimestre del 2013 respecto al mismo periodo del 2012, lo anterior demuestra que es un sector vital en la economía del país, aun así es un sector con bajos índices de productividad y competitividad, lo anterior, se ve reflejado en los inconformismos del sector ganadero con políticas del Estado. Según el analista financiero Juan Carlos Ortiz, en su artículo “Una mirada a la Ganadería”: *“La producción ganadera es 2,7 veces la del sector cafetero y 4,6 veces del floricultor, sectores también de alta incidencia en la economía colombiana. Así mismo, es un sector estratégico en la generación de empleo, pues genera 950.000 empleos directos, que representan el 7% del empleo nacional y el 25 % del empleo del sector agropecuario”*.

Los objetivos de este escrito son: identificar la situación actual del sector Ganadero en Colombia, determinando los recursos financieros con los que cuenta para apalancarse, en esta parte se describen los tipos de explotación, la ganadería intensiva y extensiva. Determinar las barreras del sector en relación con su competitividad y productividad, se realizará una comparación de la rentabilidad que se obtiene dependiendo la actividad que se desarrolle, bien sea, cría, doble propósito, leche o ceba. Describir los productos o servicios que prestan algunas entidades para el financiamiento de proyectos ganaderos sostenibles. Por último,

identificar a través del mercado bursátil los mecanismos que tienen los ganaderos colombianos para obtener mayor rentabilidad en sus negocios.

## **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

Las opciones para mejorar la rentabilidad de los ganaderos actualmente están diseñadas, lamentablemente las oportunidades son para los que tienen el músculo financiero, es decir para los que poseen grandes ganaderías o pertenecen a asociaciones con una alta participación, los pequeños ganaderos no tienen el conocimiento financiero o no cumplen los requisitos para acceder a créditos o proyectos que impulsen sus negocios.

### **1. GENERALIDADES DEL SECTOR GANADERO**

El sector primario comprende las actividades de *“agricultura, ganadería, silvicultura, apicultura, acuicultura, caza y pesca. Para mayor comprensión, los productos primarios son utilizados como materia prima en las producciones industriales.”*<sup>1</sup> El sector agropecuario es la parte del sector primario compuesta por el sector agrícola (agricultura) y el sector ganadero o pecuario (ganadería). Analizando la importancia que tiene este sector en comportamiento del PIB y teniendo en cuenta las actividades económicas para el primer trimestre del año 2013, en comparación con el mismo periodo del año 2012, podemos ver las siguientes variaciones:

---

<sup>1</sup> CORTES, Elkin Alonso, ( 2004), Disponible en: [http://books.google.es/books?id=l8zn9DIIWbMC&printsec=frontcover&dq=%22sector+agropecuario%22&hl=es&ei=CEmDTufHIYjssgblm\\_yTDg&sa=X&oi=book\\_result&ct=result&resnum=1&ved=0CDEQ6AEwAA#v=onepage&q&f=false](http://books.google.es/books?id=l8zn9DIIWbMC&printsec=frontcover&dq=%22sector+agropecuario%22&hl=es&ei=CEmDTufHIYjssgblm_yTDg&sa=X&oi=book_result&ct=result&resnum=1&ved=0CDEQ6AEwAA#v=onepage&q&f=false) consultado 7 septiembre de 2014

# Comportamiento del PIB por Ramas de Actividad Económica 2013 - I / 2012 - I

Variación porcentual anual - Series desestacionalizadas

Ramas de actividad	Variación porcentual
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	2,4
Explotación de minas y canteras	1,4
Industrias manufactureras	-4,1
Suministro de electricidad, gas y agua	3,4
Construcción	16,9
Comercio, reparación, restaurantes y hoteles	2,8
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	2,0
Establecimientos financieros, seguros, actividades inmobiliarias y servicios a las empresas	3,4
Actividades de servicios sociales, comunales y personales	4,5
<b>Subtotal valor agregado</b>	<b>2,8</b>
Impuestos menos subvenciones sobre la producción e importaciones	2,8
<b>PRODUCTO INTERNO BRUTO</b>	<b>2,8</b>

Figura No 1 Comportamiento del PIB por ramos, DANE 2013

Como se observa en la figura No 1, la variación respecto al primer trimestre del año 2013 en el sector primario, presenta un aumento del 2,4%. El siguiente cuadro desagregando las actividades del sector primario, se demuestra que la ganadería por el contrario disminuyó en el primer trimestre del 2013 en un 2,9% en referencia al primer trimestre del año 2012, lo cual revela la preocupación que constantemente se tiene en el sector:

### Comportamiento del sector agropecuario

Grupo	Variación Porcentual (%)	
	2013 - I / 2012 - I	2013 - I / 2012 - IV
<b>Café<sup>†</sup></b>	<b>18,8</b>	<b>10,8</b>
Café Pergamino	23,5	14,2
<b>Agrícola sin café<sup>†</sup></b>	<b>1,0</b>	<b>6,0</b>
Cultivos transitorios	11,7	32,9
Cultivos permanentes	-3,7	0,8
<b>Animales vivos y otros productos animales<sup>†</sup></b>	<b>0,5</b>	<b>-1,2</b>
Ganado Bovino	-2,9	-5,8
Leche sin elaborar	1,3	1,2
Aves de corral	-1,1	-0,6
Huevos con cáscara frescos	2,6	1,6
Ganado Porcino	2,7	-2,8
<b>Silvicultura, extracción de madera, pesca, producción de peces en criaderos y granjas piscícolas y actividades conexas<sup>†</sup></b>	<b>3,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Agropecuario, silvicultura, caza y pesca<sup>†</sup></b>	<b>2,4</b>	<b>3,3</b>

Figura No 2 Comportamiento del sector Agropecuario, DANE 2013

#### 1.1 Tipos de Explotación Ganadera en Colombia

Según la Universidad Nacional abierta y a Distancia en Colombia existen 2 tipos de Explotación ganadera la Extensiva que se entiende como *“la ganadería tradicional en donde se encuentran grandes cantidades de terreno con pocos animales que se alimentan directamente de lo que produce el terreno, de los recursos que se encuentran en él sin un mejoramiento de praderas. No hay cercado en todo el potrero<sup>2</sup>”* a diferencia de la ganadería Intensiva que estabulan los animales, es decir construyen infraestructura (establos) para que los animales en este espacio, se alimente, lo cual hace que la nutrición y ganancia de peso este vigilada y controlada.

##### 1.1.1 Características de la Ganadería Intensiva:

- ✓ Mayor Eficiencia: que se da porque las condiciones fueron creadas para que los animales den una mayor rentabilidad.

<sup>2</sup> UNAD, Lección No 2, Actividad Ganadera en Colombia y tipos de Explotación, disponible en: [http://datateca.unad.edu.co/contenidos/102702/102702/leccin\\_2\\_actividad\\_ganadera\\_en\\_colombi\\_a\\_y\\_tipos\\_de\\_explotacin.html](http://datateca.unad.edu.co/contenidos/102702/102702/leccin_2_actividad_ganadera_en_colombi_a_y_tipos_de_explotacin.html) consultado 11 Noviembre de 2014

- ✓ Flexibilidad: Teniendo en cuenta que la ganadería que aplique este tipo de Explotación se puede adaptar a la demanda.
- ✓ Homogeneidad: Los animales salen al mercado con las mismas características lo que hace más atractiva la compra.

#### 1.1.2 Características de la Ganadería Extensiva

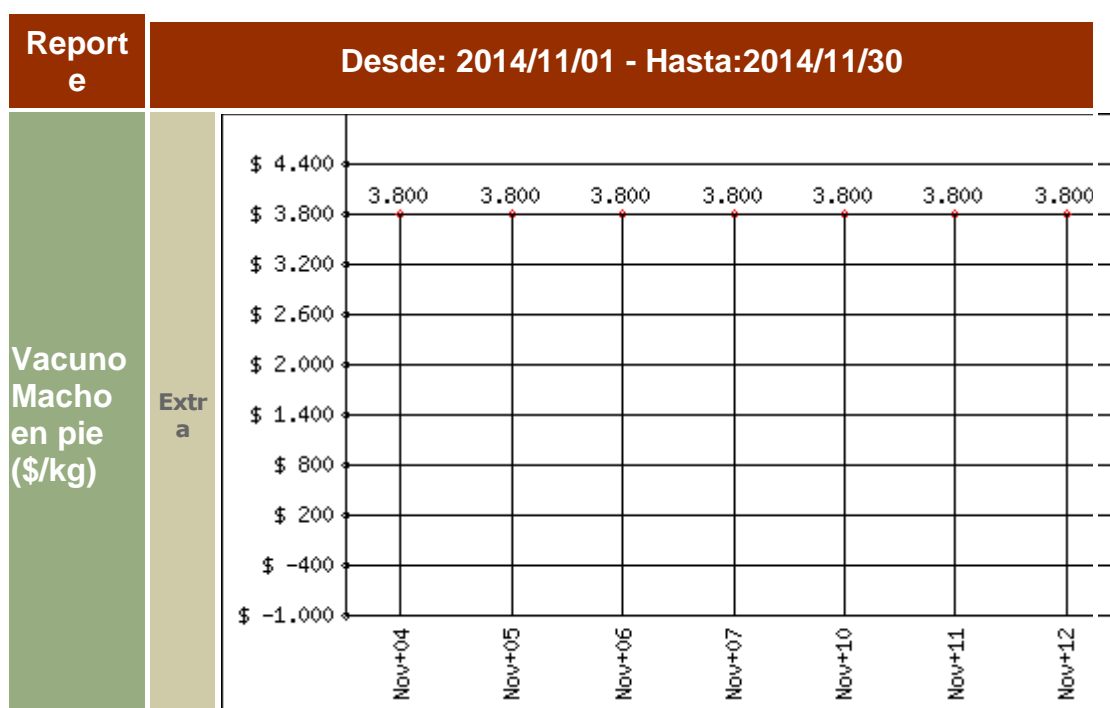
- ✓ Ayudan a mantener los agroecosistemas y la diversidad.
- ✓ Reduce la erosión
- ✓ Los productos son de mayor calidad
- ✓ Mejor trato con los animales.

El tipo de explotación ganadera que predomina en Colombia es la ganadería extensiva, la intensiva requiere de mano de obra más especializada y de una mayor infraestructura, lo que demanda de una mayor inversión, que los ganaderos en su gran mayoría, no están dispuestos a asumir. Se sigue teniendo en las fincas ganaderas en Colombia las razas tradicionales como la cebú, pero son muy pocas las ganaderías que se atreven a inseminar o a transferir embriones de otro tipo de razas con mejores características que logran que el consumidor quede totalmente satisfecho.

Los grandes terratenientes, que poseen grandes cantidades de tierra mantienen animales rústicos, no seleccionados y simplemente cumplen con realizar una rotación de dichos animales entre lotes según la disponibilidad de pastos, cuando se cumple con un peso de 450 kg Aproximadamente se procede a la venta, tienen un mayor conocimiento en caso de necesitar un crédito o un subsidio del Estado, dan empleo en una mejor proporción que la ganadería Intensiva.

## 1.2 Precios de Venta – Animales en pie y en Canal

Entendiéndose la venta de animales en pie como aquella que se realiza cuando el animal está vivo, puede ser vendido directamente en la finca o en frigoríficos como el Guadalupe en Bogotá, dicho frigorífico tiene un referente en su página de internet la cual sirve de guía para el ganadero a la hora de llevar a cabo una negociación, a continuación una muestra de precios, en este caso de Machos en pie según su categoría para los días del 1 Noviembre a 12 de Noviembre de 2014:





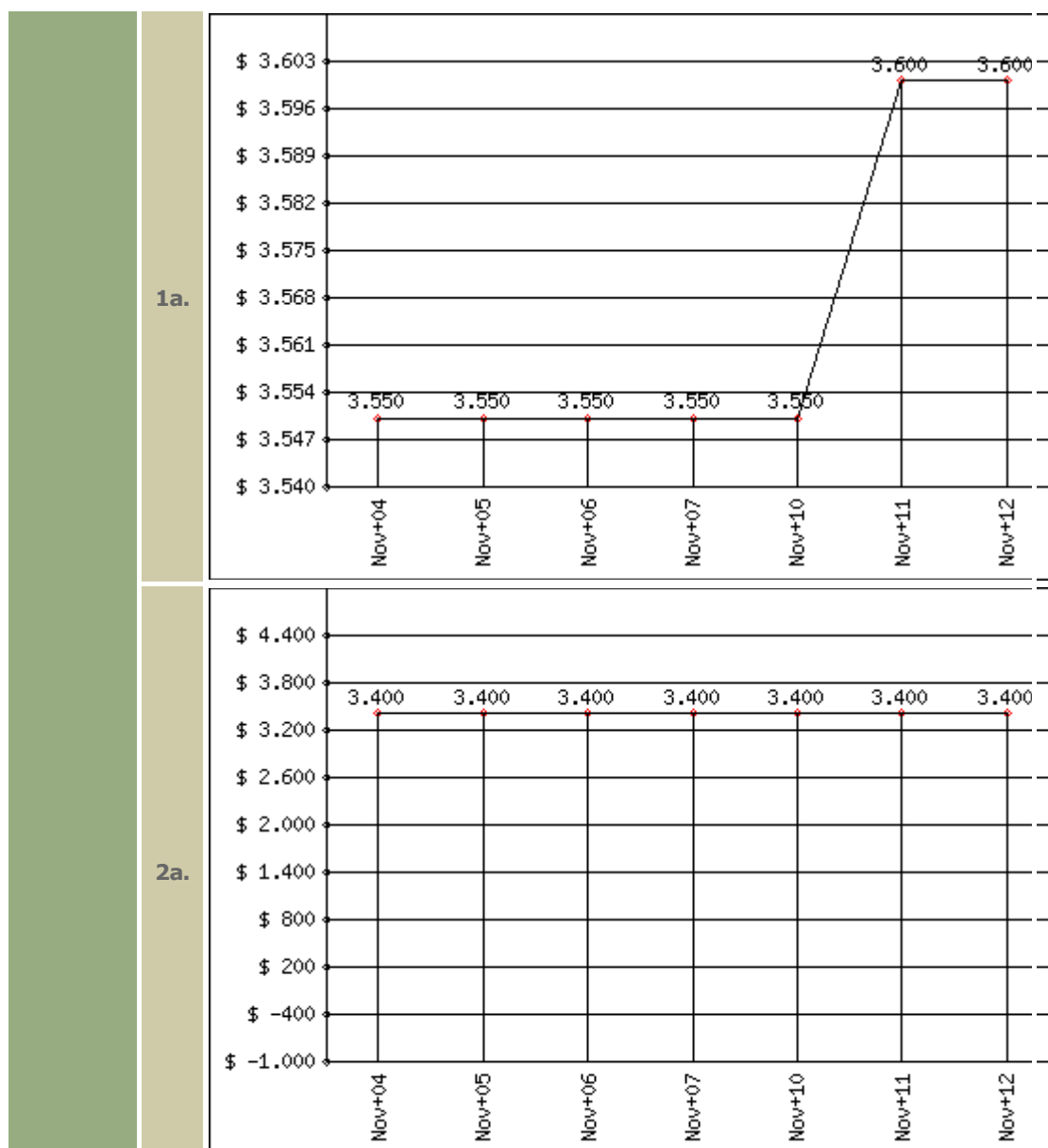


Figura No 3, Precios Macho en Pie, Frigorífico Guadalupe a 12 Nov 2014

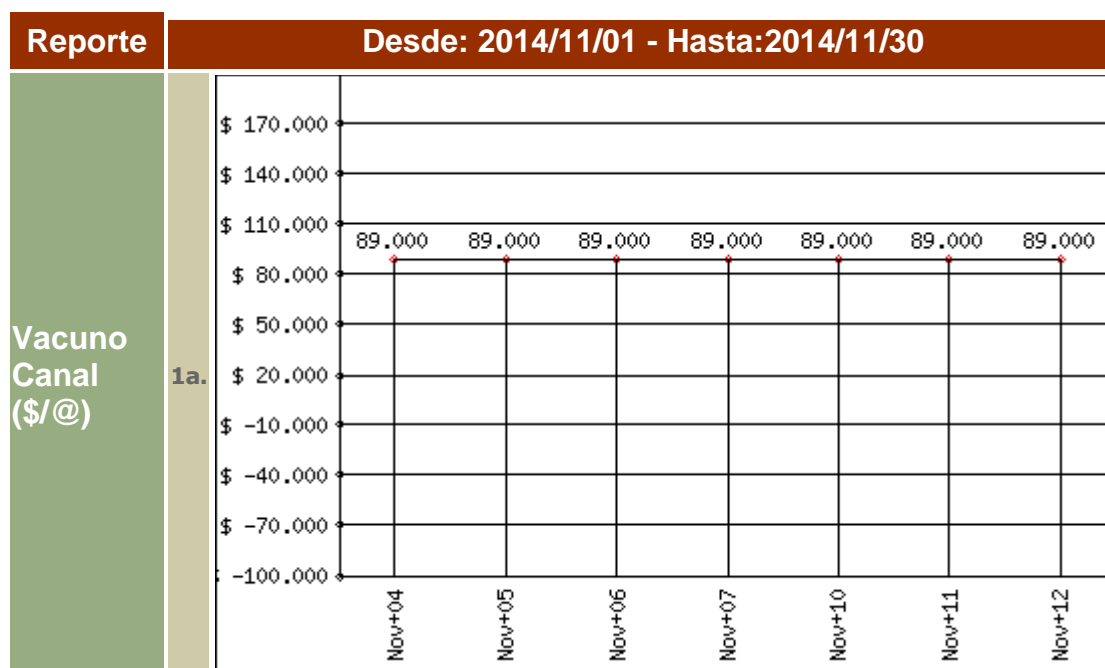
Los Machos Extra son aquellos que tienen una excelente conformación, profundidad y longitud, que máximo tiene 4 años de edad con un peso entre 420 y 470 kg, y que estén castrados.

Los de 1ra son aquellos que tienen una buena conformación, profundidad y longitud, tiene más de 4 años de edad, con un peso entre 380 y 420 kg, y que estén castrados.

Los de 2da son aquellos que tienen mala conformación, profundidad y longitud.

Otra forma de realizar la venta, es en canal que según el artículo “la calidad de la canal bovina” “*es el cuerpo entero del animal sacrificado tal como se presenta después de las operaciones de sangrado, eviscerado y desollado, separada la cabeza a nivel de articulación y sin extremidades*”<sup>3</sup>.

Haciendo una comparación de precios con los animales vendidos vivos, encontramos que los precios en canal por arrobas en el frigorífico Guadalupe del 1 Noviembre a 12 Noviembre del 2014, son los siguientes:



<sup>3</sup> La Calidad de la canal Bovina, (I2013) disponible en: <http://www.itgganadero.com/docs/itg/docs/monograficos/Calidadcarnevac/19-34-c.pdf>, consultada el 12 Noviembre de 2014

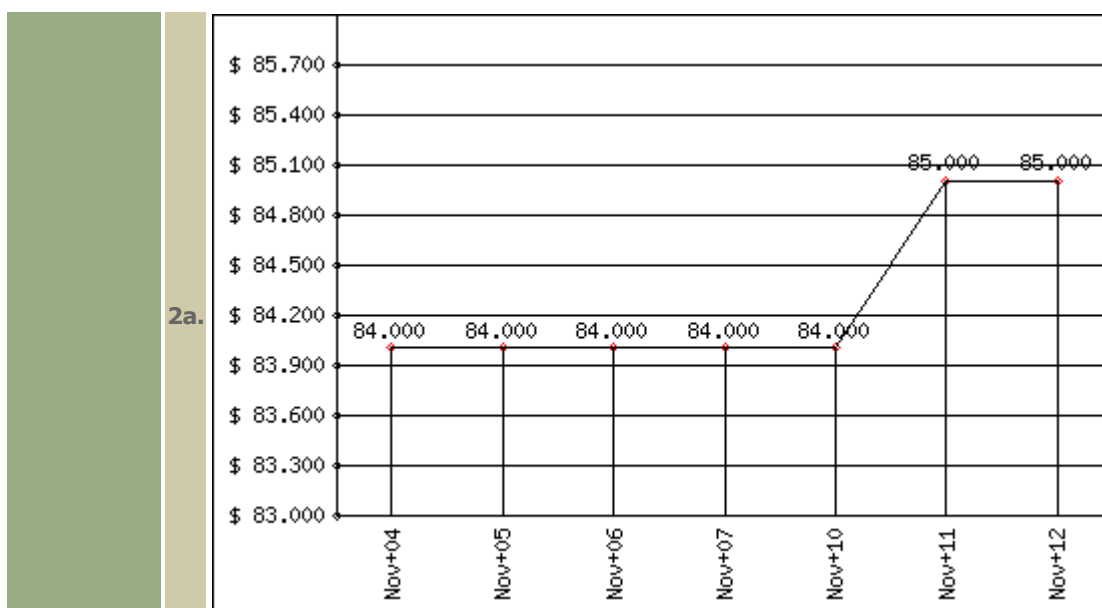


Figura No 4, Precios en canal, Frigorífico Guadalupe a 12Nov 2014

Según Boletín de prensa del DANE del 21 de Mayo de 2013, para el primer trimestre del 2013: “*el destino de la carne en canal fue 84,3% a plazas y famas, el 13,2% para supermercados y el 2,5% para el mercado institucional*”, a pesar de ello, se reflejó una disminución de sacrificio en canal del 3,8% en comparación con el primer trimestre del año 2012, pero no solamente la disminución se da en el sacrificio en canal, también se refleja en todo el sacrificio de ganado vacuno, pues disminuyó pasando de 1.011.336 en el primer trimestre del 2012 a 975.765 cabezas sacrificadas en el mismo periodo del año 2013.

### 1.3 Acuerdos comerciales para fortalecer el sector

Con el propósito de dar un impulso al sector, en los últimos años el gobierno Nacional Colombiano ha firmado acuerdos comerciales (TLC) con países como Chile, México, Panamá, Israel, Costa Rica entre otros, con la visible intención de abrir mercados como el de la carne bovina.

Producto de la Alianza Pacífico celebrada el 10 de febrero de 2014 por los presidentes de (Colombia, Chile, México y Perú) se otorgó el acceso a Chile y Perú de carne en canal refrigerada y congelada, cortes finos refrigerados y congelados y carne procesada, igualmente con México de forma recíproca ingresarán libre de arancel, carne procesada, lacto-suero, arequipe y bebidas lácteas<sup>4</sup>.

El gobierno nacional espera en el mediano plazo la admisibilidad sanitaria para la carne bovina colombiana en el mercado Panameño, también que en el cuarto trimestre del 2014 se logre el acuerdo del TLC con Israel.

Otro importante TLC, es el firmado con los Estados Unidos en el 2011, desde su primer año de firma, Colombia no ha exportado carne ni leche en polvo, pero si se evidenció un aumento en las importaciones de 5313 toneladas de leche en polvo y 241 toneladas de cárnicos, según el secretario técnico de fondo de estabilización de precios de FEDEGAN, Augusto Beltrán, dice que mientras no se superen las barreras sanitarias que posee Colombia, no se podrá exportar carne hacia Estados Unidos<sup>5</sup>.

El gremio ganadero a diferencia del gobierno no es tan optimista, según entrevista realizada al presidente de FEDEGAN, Dr. José Félix Laufouri para el diario la República el 5 Mayo de 2012: *“Al sector ganadero le va a ir muy mal con los TLC”* dentro de los inconvenientes que describe en el sector ganadero, frente a los acuerdos comerciales con otros países, se encuentran: *“ Problemas de infraestructura, tasa cambiaria, condiciones sanitarias y fitosanitarias, poca inversión en ciencia*

---

<sup>4</sup> Revista FEDEGAN (2014) Negociaciones comerciales de Colombia, una tarea gremial, carta Fedegan No 141-ISSN0123-2312, pag. 64-65

<sup>5</sup> Revista FEDEGAN (2014) Negociaciones comerciales de Colombia, una tarea gremial, carta Fedegan No 141-ISSN0123-2312, pag. 66-68

y tecnología y debilidad en las instituciones, son factores que hacen menos competitivo al país para afrontar los retos que se aproximan<sup>6</sup>.”

Insiste en que los ganaderos que más se verán afectados serán aquellos que poseen menos de 10 animales, alrededor de 227.000 ganaderos seguidos de los 112.000 que tienen entre 11 y 25; los 68.000 que tienen entre 25 y 50 y los 46.000 que poseen entre 51 y 100 reses, de esos productores, dice, dependen en promedio casi un millón de personas.

#### 1.4 listado de costos e indicadores de Productividad en la Ganadería Colombiana

FEDEGAN mediante su oficina de investigaciones ha elaborado un listado de costos e indicadores de productividad en la ganadería Colombiana, lo elaboró dividiendo las actividades, es decir separándolas en: cría, leche, ceba y doble propósito, a continuación, algunos de sus resultados:



**Estructura de costos en cría**

Estructura de costos (participación porcentual)	Promedio		
	Nacional (1)		En empresas sobresalientes (2)
Mano de Obra	55	50	40,0
Suplementación	4	12	16,0
Manejo de suelos y praderas	1	8	4,5
Medicamentos	4		2,0
Mantenimiento maquinaria y equipos	3	2	12,0
Servicios públicos	4	5	4,0
Gastos financieros	6	7	3,0
Impuestos	2	2	3,0
Otros costos	21	14	15,5
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>



Figura No. 5 Estructura de costos en cría – FEDEGAN 2010

<sup>6</sup>Colprensa, (2012), Al sector ganadero le va a ir muy mal con los TLC (en línea) , la República, disponible en: [http://www.larepublica.co/economia/%E2%80%9Cal-sector-ganadero-le-va-ir-muy-mal-con-los-tlc%E2%80%9D-se%C3%B1al%C3%B3-jos%C3%A9-f%C3%A9lix-lafaurie\\_9507](http://www.larepublica.co/economia/%E2%80%9Cal-sector-ganadero-le-va-ir-muy-mal-con-los-tlc%E2%80%9D-se%C3%B1al%C3%B3-jos%C3%A9-f%C3%A9lix-lafaurie_9507), consultado el 30 Agosto 2014.

En comparación con las ganaderías promedio, las sobresalientes tienen un porcentaje en costos en la mano de obra mucho menor, es curioso ver que prácticamente esa diferencia se vea reflejada en un aumento en el porcentaje en costos de suplementación, razón por la cual poseen una mayor rentabilidad en sus ganaderías al sacar al mercado animales con una mayor ganancia de peso.

Otro porcentaje interesante es el de mantenimiento de maquinaria y equipo lo cual nos demuestra que estas ganaderías se ayudan de la tecnología para hacer que sus procesos sean mucho más eficientes, disminuyendo los costos de mano de obra.



### Indicadores económicos en cría

Indicadores Económicos y de productividad	Promedio		
	Nacional <sup>(1)</sup>		En empresas sobresalientes <sup>(2)</sup>
Costo de kg ternero producido	1.900	1.810	1.751
Precio kg de ternero vendido	2.300	2.390	2.643
Margen en kilo vendido	400	580	893
Tasa de Rentabilidad	17,4	24,3	32,8

#### Productividad

Kg de ternero por hectárea	165		429,0
Utilidad por desteto	58.000	92.800	183.186

Figura No 6 Indicadores económicos en cría- FEDEGAN 2010

En figura No 6 se observa, que una ganadería sobresaliente tiene una composición de costos cuyo producto (rentabilidad) es del 33%, por otro lado, una ganadería promedio tiene una rentabilidad entre el 17% y el 24 % representando esto en pesos colombianos son entre \$58.000 y \$92.800 de utilidad por animal desteto, entendiéndose desteto como *“una operación de manejo que consiste en separar*

*definitivamente a los terneros de sus madres con el objeto de favorecer la condición corporal y la fertilidad de la vaca”<sup>7</sup>*



## Estructura de costos en doble propósito

Estructura de costos (participación porcentual)	Promedio:	
	Nacional (1)	En empresas sobresalientes (2)
Mano de Obra	46,0	44,0
Suplementación	3,0	4,0
Manejo de suelos y praderas	0,1	<b>11,0</b>
Medicamentos	4,0	2,0
Mantenimiento maquinaria y equipos	3,0	<b>12,0</b>
Servicios públicos	5,0	4,0
Gastos financieros	4,0	6,0
Impuestos	3,0	3,0
Otros costos	31,9	14,0
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Figura No 7 Estructura de costos en doble propósito- FEDEGAN 2010

La estructura de costos de la ganadería doble propósito, entendiéndose ésta como la producción de carne y leche en simultánea, contiene dos puntos que se destacan en las ganaderías sobresalientes, el manejo de suelos y praderas y el mantenimiento de maquinarias y equipos, a las actividades antes mencionadas, dedican gran parte de su presupuesto. La ganadería doble propósito según artículo del Tiempo (2006), *Se encuentran en la región Caribe o Costa Norte, conformada por rebaños cebú/criollo que se han venido cruzando, generalmente sin control, con razas especializadas en producción de leche, en la que predomina la Parda Suiza y la Holstein*<sup>8</sup>.

<sup>7</sup> Barrera, (2008) cursos de producción Bovina en carne, Destete definitivo, disponible en: [http://www.produccionbovina.com/informacion\\_tecnica/destete/37-destete\\_definitivo\\_efectos.pdf](http://www.produccionbovina.com/informacion_tecnica/destete/37-destete_definitivo_efectos.pdf) consultado el 15 Septiembre 2014

<sup>8</sup> Restom, F, Periódico el Tiempo, (2006), La ganadería doble propósito leche y carne en simultánea, disponible en: <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-343307> consultado el 29 Septiembre 2014

## Indicadores económicos en doble propósito

Indicadores económicos y productivos	Promedio:	
	Nacional <sup>(1)</sup>	En empresas sobresalientes <sup>(2)</sup>
Costo de kg ternero producido	2.324	1.778
Precio kg ternero vendido	2.700	2.820
Margen por kg ternero vendido	376	1.042
Costo de un litro de leche producido	620	514
Precio litro de leche vendido	714	750
Margen litro de leche vendido	94	236
Tasa de Rentabilidad	11	23
Utilidad vaca/día	479	2.016
Utilidad mes con 50 vacas en ordeño	717.772	3.024.174
<b>Productividad</b>		
Litros de leche por hectárea	300	1.799
Kg de ternero por hectárea	150	212

Figura No 8 Indicadores económicos en doble propósito- FEDEGAN 2010

La rentabilidad en las ganaderías promedio de doble propósito es del 11%, las empresas que han sobresalido en esta misma actividad es del 23%, esto debido al costo por kilogramo de un ternero producido es mucho menor con relación a las ganaderías promedio, también porque consiguen mejores precios en el mercado, en razón a que la ganancia por animal es mucho más alta, en cuanto a leche sucede exactamente lo mismo, bajos costos, mejores precios de venta, lo que se refleja en mejores ingresos para las empresas.



## Estructura de costos en ceba

Estructura de costos (participación porcentual)	Promedio:	
	Nacional <sup>(1)</sup>	En empresas sobresalientes <sup>(2)</sup>
Mano de Obra	46,0	44,0
Suplementación	3,0	4,0
Manejo de suelos y praderas	0,1	11,0
Medicamentos	3,0	2,0
Mantenimiento maquinaria y equipos	4,0	10,0
Servicios públicos	4,0	3,0
Gastos financieros	5,0	6,0
Impuestos	3,0	2,0
Otros costos	31,9	18,0
<b>Total</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Figura No 9 Estructura de costos en ceba- FEDEGAN 2010

La estructura de costos para una ganadería sobresaliente en ceba es muy similar a la doble propósito, o por lo menos hace la diferencia con las ganaderías promedio en los mismos puntos: en el manejo de suelos y praderas y en el mantenimiento de maquinaria y equipos, en el renglón “*otros costos*” tienen un 32% cuando en las sobresalientes tan solo tienen un 18% lo que demuestra que invierten el dinero en los puntos realmente importantes.

## Indicadores económicos en ceba

Indicadores económicos y de productividad	Promedio:	
	Nacional <sup>(1)</sup>	En empresas sobresalientes <sup>(2)</sup>
Costo de kg novillo producido	2.324	1.837
Ingreso por kg novillo vendido	2.700	2.750
Margen	376	913
Tasa de Rentabilidad	16	50
<b>Productividad</b>		
Kg de novillo por hectárea	150	212
Kgs de aumento	130	130
Utilidad por novillo	48.880	118.690
Tiempo de ceba en días	520	213
Tiempo en meses	17	7

Figura No 10 Indicadores económicos en ceba- FEDEGAN 2010

Comparando las utilidades de las ganaderías sobresalientes en cada una de las especialidades ( cría, doble propósito y ceba) vemos que la actividad de ceba es la que tiene la tasa de rentabilidad más alta, de manera que representa para la ganadería colombiana un factor importante a la hora de elegir el tipo de ganado que se quiere trabajar.

## Estructura de costos en lechería especializada

Estructura de costos (participación porcentual)	Promedio:		
	Nacional (1)		En empresas sobresalientes (2)
Mano de Obra	40	42	15,3
Suplementación	15	18	46,0
Manejo de suelos y praderas	5	6	14,0
Medicamentos	8	6	2,0
Participación mantenimiento maquinaria y equipos	9	11	10,0
Participación servicios públicos	6	8	4,0
Participación gastos financieros	2	3	4,0
Participación impuestos	2	4	3,0
Participación otros costos	13	2	1,7
<b>Total costos</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Figura No 11 Estructura de costos en lechería especializada- FEDEGAN 2010

En la lechería especializada mínimo hay una planta para extraer la leche con los estándares que solicitan las empresas que compran el producto, es por ello que la mano de obra es un rubro que no es tan alto, la suplementación (complemento alimenticio) es un factor vital para que las vacas en producción den más leche, razón la cual representa el 46% dentro de la estructura de costos.

## Indicadores económicos en lechería especializada

Indicadores económicos	Promedio:	
	Nacional (1)	En empresas sobresalientes (2)
Costo de un litro de leche producido	690	755
Ingreso por litro de leche vendido	790	1008,3
Margen en pesos por litro de leche	100	253
Utilidad por vaca día	1.100	5.900
Utilidad mes de la finca ganadera con 30 vacas en ordeño.	990.000	5.310.300
Tasa de Rentabilidad operativa	14,5	22,1
<b>Productividad</b>		
Litros de leche por hectárea	8.000	26.833,3
Litros libres	2,1	7,2

Figura No 12 Indicadores económicos en lechería especializada- FEDEGAN 2010

La rentabilidad operativa en una ganadería sobresaliente que se dedica a la producción de leche es del 22% esto debido a que su destinación monetaria para la suplementación es mayor, por lo tanto, el producto que le vende a las cooperativas que recogen la leche es de mejor calidad, con los niveles de grasa, proteína y vitaminas exigidos. La utilidad mensual en una finca promedio es de \$ 990.000 para una finca con 30 vacas en ordeño, una utilidad muy baja para todo el trabajo, la inversión de dinero y tiempo que lleva el mantener una lechería.

## 2. BARRERAS DEL SECTOR BOVINO EN COLOMBIA

Según el Plan Estratégico de la Ganadería Colombiana 2019 (PEGA) existen barreras en el sector como:

- ✓ Baja Especialización de actividades de cría, levante, leche o carne.
- ✓ Insuficiente formación técnica y empresarial de los ganaderos
- ✓ Bajos índices de productividad
- ✓ Incipiente desarrollo en el mejoramiento genético
- ✓ Elevados costos de producción

- ✓ Informalidad
- ✓ Insuficiente transferencia de la tecnología
- ✓ Brechas competitivas con países líderes
- ✓ Bajos índices de consumo
- ✓ Incumplimiento del marco normativo
- ✓ El acceso inadecuado a los recursos financieros<sup>9</sup>
- ✓ El predominio de la ganadería extensiva sobre la ganadería intensiva.

A pesar de la apertura económica, de los acuerdos comerciales que el gobierno ha realizado, las anteriores, son barreras que impiden que las ganaderías Colombianas tengan la rentabilidad esperada, y por lo tanto que sean competitivos frente a otros países. La baja especialización de actividades en la ganadería hace que los esfuerzos sean puestos en varias actividades (cría, levante, leche, carne) y que finalmente la inversión que el ganadero realiza, se vea afectada negativamente, cuando se tiene una ganadería de leche, por el ejemplo, se debe cumplir con varios requisitos para la comercialización de la leche, en cuanto al contenido de la misma (grasa, proteína y vitaminas) mientras si se tiene una ganadería de cría se deben centrar en el nacimiento de la cría, la genética que se logra mediante inseminación artificial o transferencia de embriones de padres y madres con excelente pedigrí “ *un documento donde figura la genealogía de un animal*<sup>10</sup>, atención al destete para que al momento de la venta tenga el peso adecuado y lo pueda vender en un buen precio.

Un gran porcentaje de las ganaderías colombianas trabajan bajo la informalidad, no tienen a sus empleados bajo el sistema de seguridad social ni mucho menos les ofrecen primas ni demás beneficios que por ley corresponden a un empleado en el país, incluso con tan largas jornadas de trabajo (12 horas), simplemente los contratan bajo jornal, que se resumen en que el empleador no tiene ningún vínculo laboral con el trabajador. Según José Félix Laforie en un artículo para el Tiempo: “*el 25 por ciento de la actividad ganadera se ejerce de forma paralela a la ley, mientras que su*

---

<sup>9</sup> Pega 2019, realizado por FEDEGAN, disponible en <http://www.campoestrategico.com/Media/Default/BlogPost/blog/PEGA.pdf> consultado 21 Septiembre de 2014

<sup>10</sup> The free Dictionary, Disponible en la página de internet <http://es.thefreedictionary.com/pedigr%C3%AD> consultada el 21 de septiembre de 2014

*incidencia es más alta en los departamentos de frontera Nariño, Caquetá, Putumayo y, de “altísima gravedad” en Norte de Santander<sup>11</sup>.*

Los altos costos de producción, es otra barrera con la cual los ganaderos colombianos se ven enfrentados, productos como el alfalfa que es una planta que se le da al ganado como suplemento, contiene proteínas, vitaminas, minerales y oligoelementos que permiten una mayor rendimiento sobre todo en los animales destinados a la actividad lechera. En Colombia se consigue Alfalfa (es una especie de planta herbácea perteneciente a la familia de las leguminosas)<sup>12</sup> de buena calidad, el kilo cuesta \$ 1592 sin el transporte, puesto en Bogotá, Cali o Medellín, mientras que traer el mismo producto desde Argentina, cuesta 1233 el kilo, incluyendo el flete desde Buenaventura – Valle del Cauca hacia el Departamento del Meta, de manera que se observa la gran ventaja que tienen los demás países frente a los suministros agropecuarios, concentrados y medicamentos que se pueden conseguir en el país.

El acceso a créditos ganaderos es muy limitado porque para un pequeño ganadero le resulta muy complicado y dispendioso por la cantidad de papeles y requisitos que exige una entidad financiera, tampoco conoce que el Estado a través de FEDEGAN entrega créditos e incentivos para el sector, esta entidad ha intentado socializar los créditos en ciertas regiones del país, como en Antioquia, *“Según expresó Gustavo Estrada, gestor de crédito para el departamento, estas actividades vienen siendo lideradas por el Banco Agrario , con el fin de acercar al productor, que muchas veces por desconocimiento no tramita ningún crédito, y así no tiene la oportunidad de invertir capital en sus predios”<sup>13</sup>.*

---

<sup>11</sup> **Lafalourie , José Felix ( 2014)** “La informalidad golpea muy duro a la ganadería” disponible en : <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13339203> consultado 7 septiembre de 2014

<sup>12</sup> Terminología Comercial Agropecuaria, 2013, disponible en : <http://books.google.com.co/books?id=a9BuV1CEz3IC&pg=PA19&lpg=PA19&dq=es+una+especie+de+planta+herb%C3%A1cea+perteneciente+a+la+familia+de+las+leguminosas&source=bl&ots=bCi2fyjdBG&sig=6Xhc1W3EfBA4o5QzE8ZfZ9Q-Sf8&hl=es&sa=X&ei=aw4uVN6MGJOzggShp4LIBA&ved=0CEcQ6AEwBw#v=onepage&q=es%20una%20especie%20de%20planta%20herb%C3%A1cea%20perteneciente%20a%20la%20familia%20de%20las%20leguminosas&f=false> consultado 7 Septiembre de 2014

<sup>13</sup> Contexto Ganadero (2013), ganaderos de Antioquia conocen la forma de acceder a los créditos, disponible en <http://www.contextoganadero.com/regiones/ganaderos-de-antioquia-conocen-la-forma-de-acceder-creditos>, consultado el 20 Septiembre de 2014.

### 3. ALGUNAS ENTIDADES QUE APOYAN EL SECTOR GANADERO

#### 3.1 Fondo Nacional del Ganado

Mediante la ley 89 de 1993 se crea El fondo Nacional del ganado: “*para el manejo de los recursos provenientes del recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero*”<sup>14</sup> esta cuota es aportada por los ganaderos colombianos para el fomento del sector, se calcula teniendo en cuenta los litros de leche vendidos y los animales vendidos, 0.75% sobre litro vendido y el 75% de un día de salario Mínimo Legal Vigente, estos recursos son administrados por FEDEGAN. Dentro de la ley 89 de 1993 en el Parágrafo 1 menciona que: *Las cooperativas de leche quedan exentas del recaudo de esta contribución cuando la origen en compras de leche a los productores cooperados.* Con lo anterior se demuestra nuevamente que este tipo de leyes cobija a los ganaderos que tienen la posibilidad de tener un hato de lechería, con la infraestructura suficiente para producir 5.400 litros mensuales aproximadamente y que se hacen socios de empresas como Colanta o empresas como Alpina. El campesino que tiene 10 vacas en su finca, que no tiene el suficiente dinero para comprar un concentrado, alfalfa, Heno y demás suplementos que ayude a mejorar la producción de sus animales, le es muy complicado que industrias como las mencionadas anteriormente se fijen en comprar su leche, de manera que no tienen otra opción que venderla a un crudero o intermediario, el cual en la mayoría de los casos se queda con la mejor parte de la utilidad. Teniendo en cuenta lo anterior, tiene sentido lo que afirma el presidente de FEDEGAN José Felix Lafaurie en el diario el Colombiano: “*Durante los veinte años de existencia del Fondo Nacional del Ganado, ningún afiliado a Colanta ha aportado un solo peso, y en cambio, totalmente gratis, con los recursos de los ganaderos de todo el país han recibido los beneficios del Fondo, como la vacunación subsidiada contra la fiebre aftosa y la vacunación gratuita contra la brucelosis; además, de capacitación y otros servicios*”<sup>15</sup>.

---

<sup>14</sup> Ley 89 de 1993. Disponible en: <http://www.ica.gov.co/getattachment/2db4b489-a26b-4588-ad0e-3f0de8ea1058/1993L89.aspx> consultado 11 Septiembre de 2014

<sup>15</sup> Lafalourie, José Felix (2014) “José Félix Lafaurie dice que Genaro Pérez miente sobre aportes a Fedegán” disponible en: [http://www.elcolombiano.com/BancoConocimiento/J/jose\\_felix\\_lafaurie\\_dice\\_que\\_genaro\\_perez\\_mi](http://www.elcolombiano.com/BancoConocimiento/J/jose_felix_lafaurie_dice_que_genaro_perez_mi)

### 3.2 FEDEGAN

FEDEGAN<sup>16</sup>, organización sin ánimo de lucro, implementa cambios en las políticas de financiamiento en temas específicos como:

- ✓ Apalancar iniciativas de integración vertical de los productos.
- ✓ Capital de trabajo subsidiado en las crisis que se puedan presentar en el País.
- ✓ Revisión del sistema de garantías Hipotecarias.
- ✓ Mayor integración del sector en el mercado Bursátil
- ✓ Política para el control de prácticas restrictivas de la competencia.
- ✓ Establecimiento de un sistema de información de precios al consumidor

Además, FEDEGAN cuenta con varios proyectos con el propósito de llevar a cabo las políticas antes mencionadas, uno de ellos es el programa de gestión crediticia en los cuales participan entidades como El Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO)<sup>17</sup>,

La integración vertical horizontal realizada por FEDEGAN llevaron a que esta entidad, crear plantas como Frigoriente en Villavicencio, con el fin de disminuir los gastos de transporte, menor número de intermediarios, pago por la calidad en los frigoríficos, crearon otras plantas a nivel nacional como: Frigosabanas en Corozal Sucre, Frigomedio en la Dorada Caldas, Frigonorte en San Cayetano Santander, entre otras. Otra acción tomada en esta estrategia fue apoyar a las plantas ya existentes, por medio de implementación tecnológica y su modernización. Luego FEDEGAN fusionó todas las plantas en lo que se conoce como FRIOGAN: “ *en Diciembre 30 de 2005 se firmó la escritura de fusión cumpliendo todas las exigencias legales,*

---

[ente sobre aportes a fedegan/jose felix lafaurie dice que genaro perez miente sobre aportes a fedegan.asp](#) consultado el 11 septiembre de 2014

<sup>16</sup> Proyectos navarra, 2013, Disponible en <http://www.slideshare.net/PROYECTOSNAVARRA/colombia-situacin-actual-y-futura-sector-carne-bovina-fedegan>, consultado el día 23 de mayo de 2014.

<sup>17</sup> Finagro, disponible en: <https://www.finagro.com.co/> consultado 11 Septiembre de 2014



*fusión de la cual surgió a la vida jurídica la empresa Frigoríficos Ganaderos de Colombia, FRIOGAN S.A. ”<sup>18</sup>*

Dentro de los subsidios otorgados por FEDEGAN en situaciones difíciles para los ganaderos como el fenómeno del niño, según el diario el informador Fedegan entrega subsidio hasta del 60% a ganaderos para adquirir semillas de maíz híbrido para forraje.

*Con el subsidio se pretende hacer pedagogía en Buenas Prácticas Agrícolas ya que el ganadero desconoce que con una (01) sola hectárea de maíz híbrido se puede suplir el forraje para alimentar 25 vacas durante 100 días suministrando 15 kilos de ensilaje de maíz más pasto seco<sup>19</sup>*

Este subsidio se da porque el ganadero pierde varios meses enfrentando los efectos climáticos perdiendo rentabilidad en sus negocios, es una buena práctica para lograr que sus negocios sean sostenibles.

### **3.3 Fondo Agropecuario de Garantías**

El FAG (Fondo Agropecuario de Garantías) *dirigido a financiar nuevos proyectos del sector agropecuario y rural que sean técnica, financiera y ambientalmente viables, que se otorgan a productores que no pueden ofrecer las garantías ordinariamente exigidas por las entidades otorgantes del crédito.*<sup>20</sup>

Para acceder a estos créditos se debe gestionar mediante una entidad financiera quien es la encargada de pedir la garantía en el FAG. Por su parte FINAGRO (el cual explicaremos más adelante), como entidad de redescuento, se encarga de entregar los recursos a los Bancos y demás Instituciones Financieras, quien hacen la función de

---

<sup>18</sup> Cuadernos ganaderos ( 2010) disponible en <http://es.slideshare.net/Fedegan/fedegancuadernosganaderossaludanimalcolombia> consultado 13 Septiembre de 2014

<sup>19</sup> El informador, ( 2013) disponible en: <http://www.elinformador.com.co/index.php/general/internacional/56148-fedegan-entrega-subsidio-hasta-del-60-a-ganaderos-para-adquirir-semillas-de-maiz-hibrido-para-forraje> consultado el 13 septiembre de 2014

<sup>20</sup> FINAGRO (2014), disponible en: <https://www.finagro.com.co/productos-y-servicios/fag-garant%C3%ADas> consultado el 14 Septiembre de 2014

intermediarios, para que dichos recursos le sean otorgados exclusivamente a clientes del sector agropecuario, estos créditos son destinados para personas naturales o jurídicas, comercializadoras y/o procesadoras de productos de origen agropecuario que sean pequeños, medianos o grandes productores.

Existen varias actividades que FINAGRO no financia, entre ellas: actividades agropecuarias, acuícolas y de pesca en parques Nacionales o en reservas, la tala de árboles de bosques nativos, gallos de pelea, toros de lidia, carreras de caballos.

Los créditos donde las entidades financieras son un intermediario cuentan con:

- ✓ Un plazo de hasta 12 meses cuando son créditos de capital de trabajo, si son proyectos de inversiones se calcula teniendo en cuenta su cronograma.
- ✓ Tasa variable DTF mas dos puntos

Requisitos para acceder al crédito:

- ❖ Experiencia de 2 años en la actividad agropecuaria
- ❖ Acercarse a la entidad financiera y solicitar un planificador de proyectos agropecuarios, el cual es un profesional asignado por el banco.
- ❖ Documentos que comúnmente exigen para este tipo de créditos.
- ❖ Visita realizada por un funcionario del banco a lugar donde se va a llevar a cabo el proyecto.
- ❖ Presentarse en el banco, diligenciar los documentos que se requieren.

Además los créditos se otorgan también en situaciones especiales, para zonas donde la inversión privada no llega con facilidad, con altos índices de violencia, problemas de cultivos ilícitos, climáticos o desastres naturales. Los casos antes mencionados se deben certificar tal como nos muestra el siguiente cuadro:

Situación que se pretende acreditar	Documento idóneo
Problemas de orden público.	Certificación de la Gobernación respectiva.
Cultivos ilícitos (proyectos de desarrollo alternativo).	Acción Social.
Situaciones de desastres naturales o climáticos.	Certificación del alcalde respectivo indicando la ocurrencia de uno de estos hechos en el área de su jurisdicción.
Situación de desastre sanitario.	Certificación ICA.

Figura No 13 Renovación de garantías especiales- FAG 2013

### 3.4 FINAGRO

FINAGRO (Fondo para el financiamiento del sector agropecuario) es un banco de segundo piso, es decir que los créditos no los desembolsan directamente a los empresarios sino que lo hace a través de otras entidades financieras, *financia todas las actividades agrícolas, pecuarias, acuícola, reforestación, artesanías, y actividades rurales, siempre y cuando los proyectos sean técnica, financiera y ambientalmente viables.*<sup>21</sup>

Posee tres líneas de trabajo que son: Capital de trabajo, Inversión y normalización de la cartera, en la primera línea se financian los costos directos de actividades agropecuarias, estos créditos tienen un plazo de 24 meses.

En la segunda línea de crédito se utiliza para la compra de animales, de maquinaria y equipo, tierras, viviendas, adecuación de tierras.

En la tercera línea de crédito, el objetivo es apoyar a las diferentes actividades del sector agropecuario en épocas de crisis con su flujo de caja, para esto pueden hacer, una **reestructuración** donde se puede recomponer el plan de pagos, modalidad de pago de intereses, otra modalidad es realizar una **refinanciación** es decir otorgarle un nuevo crédito cuando el flujo de caja del ganadero se ve perturbada por alguna situación en específica, la cual debe ser certificada ante el Ministerio de Agricultura y por último la **consolidación de pasivos** que es recoger todos los créditos que tenga el ganadero ante entidades financieras en un solo crédito con FINAGRO.

<sup>21</sup> CORZO, J (2012) Innovaciones para ampliar el acceso al crédito a la población rural, disponible en: [http://portal.dafp.gov.co/mod/retrieve\\_docu\\_noti?no=189](http://portal.dafp.gov.co/mod/retrieve_docu_noti?no=189), consultado el 14 septiembre de 2014.

Según estadísticas de FINAGRO se han entregado 579 millones en créditos otorgados en el sector ganadero, lo cual se ve representado mes a mes en el siguiente cuadro:

### **TOTAL CREDITO OTORGADO A LA GANADERIA EN EL AÑO 2014**

**(Cifras en millones)**

<b>Mes</b>	<b>No.</b>	<b>Valor (\$)</b>
<b>Enero</b>	<b>6.112</b>	<b><u>92.078</u></b>
<b>Febrero</b>	<b>5.335</b>	<b><u>83.050</u></b>
<b>Marzo</b>	<b>5.493</b>	<b><u>78.652</u></b>
<b>Abril</b>	<b>5.139</b>	<b><u>85.550</u></b>
<b>Mayo</b>	<b>4.548</b>	<b><u>80.475</u></b>
<b>Junio</b>	<b>4.052</b>	<b><u>71.803</u></b>
<b>Julio</b>	<b>5.498</b>	<b><u>87.747</u></b>
Agosto		
Septiembre		
Octubre		
Noviembre		
Diciembre		
<b>Total</b>	<b>36.177</b>	<b><u>579.355</u></b>

Figura No 14 Total créditos otorgados a la ganadería – FINAGRO 2014

Adicional a los créditos que otorga actualmente FINAGRO, bajo su administración se creó El Fondo de Inversiones de Capital de Riesgo *El objeto será apoyar y desarrollar iniciativas productivas, preferiblemente en zonas con limitaciones para la concurrencia de inversión privada, dando prioridad a proyectos productivos agroindustriales.*<sup>22</sup>

Las inversiones que se llevan a cabo en este fondo, se someten a votación por la Junta Directiva de FINAGRO y del Ministro de agricultura y Desarrollo Rural, luego se hace un estudio de factibilidad en el ámbito financiero, técnico, social y ambiental, si todo sale bien se podrán hacer la inversiones creando una sociedad o

<sup>22</sup>FINAGRO, (2014), disponible en: <https://www.finagro.com.co/productos-y-servicios/inversiones> consultado el 15 Septiembre de 2014

realizando aportes a capital para llevar a cabo el proyecto, luego el proyecto es analizado por terceros expertos en el tema independientes a los terceros involucrados en su creación y ejecución, si esos estudios salen favorables, el Fondo procede a desembolsar los recursos. Es un proceso que lleva su tiempo pero es una oportunidad que tienen los ganaderos para apalancar sus negocios.

#### **4. MERCADO BURSÁTIL EN LA GANADERÍA COLOMBIANA**

##### **4.1 Contratos Ganaderos a Término**

Según Ortiz (2013) en su artículo “Invierta en Contratos Ganaderos - CGT”, una buena forma de invertir es en la bolsa ganadera, *para hacerlo, las personas pueden acudir a cualquiera de las 32 comisionistas de Bolsa que operan en la BMC<sup>23</sup> y como intermediarios, pueden asesorar integralmente una operación de estas características*, lo que hace el inversionista es que compra un contrato Ganadero a término, que es un título que tiene como garantía un ganado en cualquier lugar del país que siendo muy similar a un CDT le ofrece una rentabilidad con una tasa fija en un tiempo determinado con mucha más rentabilidad que los títulos valores CDT. Ortiz afirma que: “*La rentabilidad que generan los CGTs en la actualidad supera el 4 por ciento E.A., es decir, está por encima de los tradicionales CDTs*”. Lo cual nos lleva a pensar que es una oportunidad para que el ganadero Colombiano genere mejores ganancias.

Según resolución 001 de 2008<sup>24</sup> de la cámara de riesgo central de la contraparte creada por la Bolsa Nacional Agropecuaria representada con sus siglas (CRCBNA), las características para que se dé un Contrato Ganadero a Término es que:

- ✓ Deben ser animales (Bos indicus - Bos taurus;) en el siguiente cuadro vemos algunas de las diferencias entre este tipo de ganado.

---

<sup>23</sup> Bolsa Mercantil de Colombia (BMC), disponible en: <http://www.bna.com.co/> consultado 18 Septiembre 2014

<sup>24</sup> Resolución 001 de 2008, (CRCBNA), disponible en: <http://www.notinet.com.co/pedidos/39269.pdf> consultada el 18 Septiembre de 2014

<b>Bos Indicus</b>	<b>Bos Taurus</b>
	
<p>Son razas originarias de Europa reconocidas en todo el mundo por sus altos rendimientos cárnicos y la precocidad de sus crías. Entre las razas representativas de la especie Bos Taurus están: Aberdeen Angus, Limousin, Hereford, Shorthorn, Charolaise, Romagnola, Chianina, Jersey, Pardo Suizo y otros</p>	<p>También conocido como ganado cebú, es más popular entre los países del trópico en los cuales se ha procedido a realizar cruces de animales Bos indicus con animales criollos o Bos taurus. Algunas de las razas más representativas de esta especie son: Brahman, Nelore, Guzerat, Gyr, Indubrasil.</p>

Figura 15 Diferencias bos indicus y bos taurus – Ganadería Siglo XXI SAS 2014

#### 4.1.1 Modalidades del Contrato Ganadero a Término CGT

- ✓ Levante de machos en pastoreo o confinamiento
- ✓ Machos de ceba
- ✓ Otras opciones con previa aprobación del Comité de Riesgos de la CRCBNA

#### **4.1.2 Valor de la Venta Inicial**

Los referentes para establecer el valor de la venta Inicial son:

- ✓ El precio por kilo del ganado flaco según las modalidades antes mencionadas.
- ✓ La zona geográfica donde se encuentra el ganado
- ✓ Tamaño del contrato, es decir los 5000 kilos
- ✓ La tasa de descuento es establecida por la CRCBNA

#### **4.1.3 Valor de la Recompra**

- ✓ Se determina aplicando al valor de venta Inicial, la tasa de interés que fue establecida previamente en la negociación con la BNA de lo cual se hace un comprobante.

#### **4.1.4 Plazo de la Recompra**

- ✓ Corresponderá a e 90, 120, 150, 180, 210, 240, 270, 300 o 360 días calendario.

Los contratos ganaderos a término resultan favorables para el inversionista, que le guste la ganadería y que tenga un dinero extra para invertir, en resumidas cuentas el ganado con el cual se termina haciendo el negocio es la garantía que se tiene y al final del plazo se obtiene una rentabilidad fija que comparando con la de un CDT es mucho mejor.

### **4.2 Renta Fija**

#### **4.2.1 Operaciones REPO en el Mercado Financiero Ganadero**

BURSAGAN (Bursátiles Ganaderos de Colombia) tiene a disposición de los ganaderos una serie de productos como las operaciones REPO, que según la bolsa Nacional Agropecuaria (BNA): *Las operaciones REPO consisten en la venta inmediata y recompra a plazo, de certificados de Depósito de Mercancías (CDM), emitidos por los Almacenes Generales de Depósito (AGD), permitiendo que el dueño*

de un producto almacenado pueda disponer de recursos inmediatos para mejorar su liquidez<sup>25</sup>. Las ventajas de esta operación es que el vendedor quien debe ser una PERSONA JURIDICA, va a mejorar su flujo de efectivo, para el inversionista es una oportunidad de obtener una rentabilidad fija en un negocio que posee la garantía de CRCBNA, FAG, y administrado como en la mayoría de los casos por FINAGRO. Otra ventaja para el vendedor es que este negocio no le va a hacer sumado como cupo de crédito, y para el ganadero posible inversionista no le será aplicada la retención en la fuente sobre los rendimientos.

### 4.3 Registro de Facturas

Según el decreto 574 de 2002, *“Los pagos o abonos en cuenta por concepto de compras de bienes o productos de origen agrícola o pecuario, sin procesamiento industrial o con transformación industrial primaria, que se realicen a través de las Ruedas de Negocios de las Bolsas de Productos Agropecuarios legalmente constituidas, no están sometidos a retención en la fuente, cualquiera fuere su cuantía.* Si por ejemplo el ganadero va a realizar una venta teniendo en cuenta el precio del kilo del frigorífico Guadalupe que es: \$ 3.800<sup>26</sup> por 12 animales que se podrían llevar en un camión con capacidad de 10 toneladas, con un promedio de peso por animal de 480 kilogramos la venta total es por un valor de \$ 22.348.800, la retención que me deberían practicar el comprador (1,5%)<sup>27</sup> sería de \$ 335.232,00, si se inscribe la factura en la bolsa, es decir ante una comisionista como BURSAGAN, no pueden aplicar esa retención, a cambio el valor de la inscripción en bolsa no sobrepasa los \$50.000 pesos, esto representa una ayuda en el flujo de efectivo del

---

<sup>25</sup> Bolsa Nacional Agropecuaria, (2014) disponible en <http://www.bna.com.co:88/Productos/PortafoliodeProductos/InstrumentosFinancieros/ReposobreCDM/tabid/116/Default.aspx> consultado el 20 Septiembre de 2014

<sup>26</sup> Frigorífico Guadalupe, (2014) disponible en [http://www.efege.com.co/sccs/indicadores.php?mode=grafica\\_feria&id\\_categoria=1&ano\\_desde=2014&mes\\_desde=9&dia\\_desde=16&ano\\_hasta=2014&mes\\_hasta=9&dia\\_hasta=30](http://www.efege.com.co/sccs/indicadores.php?mode=grafica_feria&id_categoria=1&ano_desde=2014&mes_desde=9&dia_desde=16&ano_hasta=2014&mes_hasta=9&dia_hasta=30) consultado el 20 Septiembre 2014

<sup>27</sup> el decreto 2595 de 1993 artículo 1, disponible en: [http://juriscol.banrep.gov.co/contenidos.dii/Normas/Decretos/1993/decreto\\_2595\\_1993](http://juriscol.banrep.gov.co/contenidos.dii/Normas/Decretos/1993/decreto_2595_1993) consultado el 20 Septiembre 2014



ganadero, tal vez por falta de información y por trabajar en la informalidad muchos no saben que existe esta oportunidad de mejora sin violar ninguna norma Estatal.

## 5. CONCLUSIONES

En Colombia los ganaderos que poseen grandes extensiones de tierras y volúmenes altos de inventarios de ganado (ganadería extensiva) tienen el conocimiento sobre instituciones que ofrecen un gran portafolio de productos financieros, mientras tanto los pequeños productores, que trabajan en la informalidad, se enfrentan con mayor desafío a las barreras que posee un sector, que con todo el potencial no obtiene los rendimientos esperados en cuanto a competitividad y rentabilidad.

Es de gran importancia que el sector se especialice sin importar el tipo de producción (cría, ceba, leche y doble propósito) ya que esta es la ventaja que poseen los países que compiten con Colombia en la producción agropecuaria en los tratados de libre comercio – TLC.

A pesar de todas las barreras analizadas, dentro del tipo de ganaderías especializadas en cría, doble propósito, ceba y leche, se encontró que la utilidad de la ganadería de ceba es superior a las demás, tiene una mejor retribución el kilogramo vendido que un litro de leche. Lo anterior es un indicador para que los ganaderos vean en la ganadería un sector con un elevado potencial económico.

Adicional a los créditos que pueden otorgar las instituciones financieras mediante acuerdos con FINAGRO, también existen incentivos por situaciones específicas que otorga FEDEGAN, La Bolsa Nacional Agropecuaria resulta ser un mecanismo innovador para que los ganaderos apalanquen sus negocios a través del mercado bursátil, asesorados por supuesto de comisionistas de Bolsa como BURSAGAN.

A través del mercado bursátil los ganaderos pueden apalancar sus negocios mediante mecanismos como los contratos Ganaderos a Términos, los cuales buscan un mayor flujo de efectivo con la garantía de un lote de ganado que se encuentra en cualquier parte del país.

## BIBLIOGRAFIA

Barrera, (2008) cursos de producción Bovina en carne, Destete definitivo, disponible en: [http://www.produccionbovina.com/informacion\\_tecnica/destete/37-destete\\_definitivo\\_efectos.pdf](http://www.produccionbovina.com/informacion_tecnica/destete/37-destete_definitivo_efectos.pdf) consultado el 15 Septiembre 2014

Bolsa Nacional Agropecuaria,( 2014) disponible en <http://www.bna.com.co:88/Productos/PortafoliodeProductos/InstrumentosFinancieros/ReposobreCDM/tabid/116/Default.aspx> consultado el 20 Septiembre de 2014

Bolsa Mercantil de Colombia (BMC), disponible en: <http://www.bna.com.co/> consultado 18 Septiembre 2014

COLPRENSA, (2012), Al sector ganadero le va a ir muy mal con los TLC (en línea) , la República, disponible en: [http://www.larepublica.co/economia/%E2%80%9Cal-sector-ganadero-le-va-ir-muy-mal-con-los-tlc%E2%80%9D-se%C3%B1al%C3%B3-jos%C3%A9-f%C3%A9lix-lafaurie\\_9507](http://www.larepublica.co/economia/%E2%80%9Cal-sector-ganadero-le-va-ir-muy-mal-con-los-tlc%E2%80%9D-se%C3%B1al%C3%B3-jos%C3%A9-f%C3%A9lix-lafaurie_9507), consultado el 30 Agosto 2014.

Contexto Ganadero (2013), ganaderos de Antioquia conocen la forma de acceder a los créditos, disponible en <http://www.contextoganadero.com/regiones/ganaderos-de-antioquia-conocen-la-forma-de-acceder-creditos>, consultado el 20 Septiembre de 2014.

Cortes, Elkin Alonso, ( 2004), Disponible en: [http://books.google.es/books?id=I8zn9DIIWbMC&printsec=frontcover&dq=%22sector+agropecuario%22&hl=es&ei=CEmDTufHIYjssgbIm\\_yTDg&sa=X&oi=book\\_result&ct=result&resnum=1&ved=0CDEQ6AEwAA#v=onepage&q&f=false](http://books.google.es/books?id=I8zn9DIIWbMC&printsec=frontcover&dq=%22sector+agropecuario%22&hl=es&ei=CEmDTufHIYjssgbIm_yTDg&sa=X&oi=book_result&ct=result&resnum=1&ved=0CDEQ6AEwAA#v=onepage&q&f=false) consultado 7 septiembre de 2014.

Corzo, J (2012) Innovaciones para ampliar el acceso al crédito a la población rural, disponible en: [http://portal.dafp.gov.co/mod/retrieve\\_docu\\_noti?no=189](http://portal.dafp.gov.co/mod/retrieve_docu_noti?no=189), consultado el 14 septiembre de 2014.

Cuadernos ganaderos (2010) disponible en: <http://es.slideshare.net/Fedegan/fedegancuadernosganaderossaludanimalcolombia> consultado 13 Septiembre de 2014.

El decreto 2595 de 1993 artículo 1, disponible en: [http://juriscol.banrep.gov.co/contenidos.dll/Normas/Decretos/1993/decreto\\_2595\\_1993](http://juriscol.banrep.gov.co/contenidos.dll/Normas/Decretos/1993/decreto_2595_1993) consultado el 20 Septiembre 2014

El informador, ( 2013) disponible en: <http://www.elinformador.com.co/index.php/general/internacional/56148-fedegan-entrega-subsidio-hasta-del-60-a-ganaderos-para-adquirir-semillas-de-maiz-hibrido-para-forraje> consultado el 13 septiembre de 2014

FINAGRO (2014), disponible en: <https://www.finagro.com.co/productos-y-servicios/fag-garant%C3%ADas> consultado el 14 Septiembre de 2014.

FINAGRO, (2014), disponible en: <https://www.finagro.com.co> consultado el 17 Septiembre de 2014

Frigorífico Guadalupe, ( 2014) disponible en [http://www.efege.com.co/sccs/indicadores.php?mode=grafica\\_feria&id\\_categoria=1&ano\\_desde=2014&mes\\_desde=9&dia\\_desde=16&ano\\_hasta=2014&mes\\_hasta=9&dia\\_hasta=30](http://www.efege.com.co/sccs/indicadores.php?mode=grafica_feria&id_categoria=1&ano_desde=2014&mes_desde=9&dia_desde=16&ano_hasta=2014&mes_hasta=9&dia_hasta=30) consultado el 20 Septiembre 2014.

La Calidad de la canal Bovina, (I2013) disponible en: <http://www.itgganadero.com/docs/itg/docs/monograficos/Calidadcarnevac/19-34-c.pdf>, consultada el 12 Noviembre de 2014

Lafalourie , José Felix ( 2014) “La informalidad golpea muy duro a la ganadería” disponible en : <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13339203> consultado 7 septiembre de 2014

Lafalourie , José Felix ( 2014) “José Félix Lafaurie dice que Genaro Pérez miente sobre aportes a Fedegán” disponible en :  
[http://www.elcolombiano.com/BancoConocimiento/J/jose\\_felix\\_lafaurie\\_dice\\_que\\_genaro\\_perez\\_miente\\_sobre\\_aportes\\_a\\_fedegan/jose\\_felix\\_lafaurie\\_dice\\_que\\_genaro\\_perez\\_miente\\_sobre\\_aportes\\_a\\_fedegan.asp](http://www.elcolombiano.com/BancoConocimiento/J/jose_felix_lafaurie_dice_que_genaro_perez_miente_sobre_aportes_a_fedegan/jose_felix_lafaurie_dice_que_genaro_perez_miente_sobre_aportes_a_fedegan.asp) consultado el 11 septiembre de 2014

Ley 89 de 1993. Disponible en: <http://www.ica.gov.co/getattachment/2db4b489-a26b-4588-ad0e-3f0de8ea1058/1993L89.aspx> consultado 11 Septiembre de 2014

Pega 2019, realizado por FEDEGAN, disponible en <http://www.campoestrategico.com/Media/Default/BlogPost/blog/PEGA.pdf> consultado 21 Septiembre de 2014

Proyectos Navarra (2013) Disponible en <http://www.slideshare.net/PROYECTOSNAVARRA/colombia-situacin-actual-y-futura-sector-carne-bovina-fedegan>, consultado el día 23 de mayo de 2014.

Restom, F, Periódico el Tiempo, (2006), La ganadería doble propósito leche y carne en simultánea, disponible en: <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-343307> consultado el 29 Septiembre 2014

Resolución 001 de 2008, (CRCBNA), disponible en: <http://www.notinet.com.co/pedidos/39269.pdf> consultada el 18 Septiembre de 2014

Revista FEDEGAN (2014) Negociaciones comerciales de Colombia, una tarea gremial, carta Fedegan No 141-ISSN0123-2312, pag. 64-65.

Terminología Comercial Agropecuaria, 2013, disponible en : <http://books.google.com.co/books?id=a9BuV1CEz3IC&pg=PA19&lpg=PA19&dq=s+una+especie+de+planta+herb%C3%A1cea+perteneciente+a+la+familia+de+las+leguminosas&source=bl&ots=bCi2fYjdBG&sig=6Xhc1W3EfBA4o5QzE8ZfZ9Q-Sf8&hl=es&sa=X&ei=aw4uVN6MGJOzggShp4LIBA&ved=0CEcQ6AEwBw#v=on>

[epage&q=es%20una%20especie%20de%20planta%20herb%C3%A1cea%20pertene  
ciente%20a%20la%20familia%20de%20las%20leguminosas&f=false](#) consultado 7  
Septiembre de 2014

The free Dictionary, Disponible en la página de internet

<http://es.thefreedictionary.com/pedigr%C3%AD> consultada el 21 de septiembre de 2014.

UNAD, Lección No 2, Actividad Ganadera en Colombia y tipos de Explotación, disponible en:

[http://datateca.unad.edu.co/contenidos/102702/102702/leccin\\_2\\_actividad\\_ganadera\\_en  
colombia\\_y\\_tipos\\_de\\_explotacin.html](http://datateca.unad.edu.co/contenidos/102702/102702/leccin_2_actividad_ganadera_en_colombia_y_tipos_de_explotacin.html) consultado 11 Noviembre de 2014